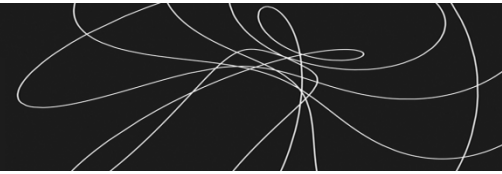


Branchedialog: leverandører

i²p.

Idé til program.



Fredag den 10. juni 2011
Idé til program

Christian Niepoort, partner, cand. polit

Smith

Innovating construction



1 2 3 4 5 6 7

Decentral komfortenhed

Hvordan kan man decentralt integrere en løsning i klimaskærmen som giver optimalt og varieret indeklima? Smith står i spidsen for dette 2-årige udviklingsprojekt der omfatter 10 førende virksomheder og vidensparter.

Projektet er støttet af Fornyelsesfonden.

CASES

Samarbejde og innovation i byggeriet

YDELSER

Fra den tidlige idé til den markedsførte løsning

VORES TILGANG

Hvordan byggeriets potentiale realiseres

HVEM ER VI?

Vi kombinerer viden om byggeriet og forretningsudvikling

HENT FLASHPLAYER, HVIS SLIDESHOW IKKE KAN SES

Bygherrens strategiske rolle i byggeriets tidlige faser...

Fokus: Hvordan får vi skabt samarbejde mellem leverandører og bygherrer der rækker ud over det enkelte byggeprojekt?

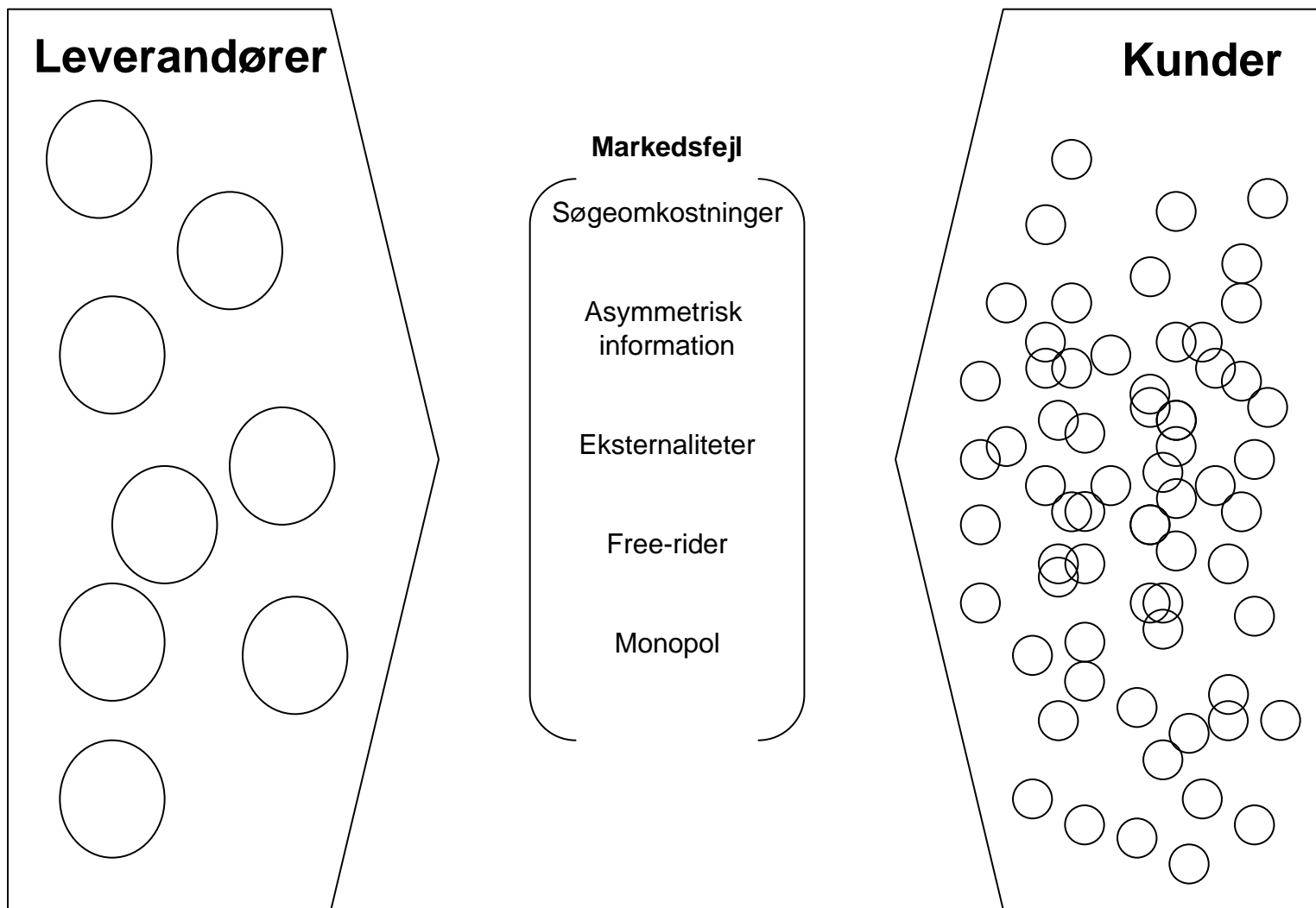
1.Leverandør leddets udfordringer

- Markedsfejl
- Markedsmekanismer
- Eksempler

2.Leverandør ønskeliste...

3.Bygherrens tilgang og gevinst ift. leverandør samarbejde

Leverandør udfordringer: Markedsfejl



Free Rider problematik og systemløsninger...

Systemløsninger har det ofte svært på markedet – bl.a. fordi:

1) Værdikæden ændres og de aktører der taber med hensyn til entrepriseandele og aflønning modarbejder løsningen.

2) Systemløsningens fordele ikke kommer de centrale beslutningstagere til gode

3) Systemløsningens integritet udvandes fordi forskellige aktører i værdikæden erstatter delkomponenter med egne indkøb

Smith

Innovating construction

FUSION

DET DYNAMISKE LOFT

[Forsiden](#)

[FUSION Konceptet](#)

[Brochurer](#)

[Nyheder](#)

[Referenceprojekter](#)

[Produktdata](#)

[Partnerlinks](#)

[Kontaktpersoner](#)

[Kontakt](#)

[Om denne hjemmeside](#)

Copyright © 2005 Rockfon A/S



Interessentanalysen

Procedure:

Identificer alle de parter der er involveret frem til den færdige løsning er leveret til kunden.

Hvem har de største gevinster og vil kunne fungere som drivere / ambassadører i udviklingen af løsningen?

Hvad kan der gøres for at imødekomme dem som har mest at tabe?

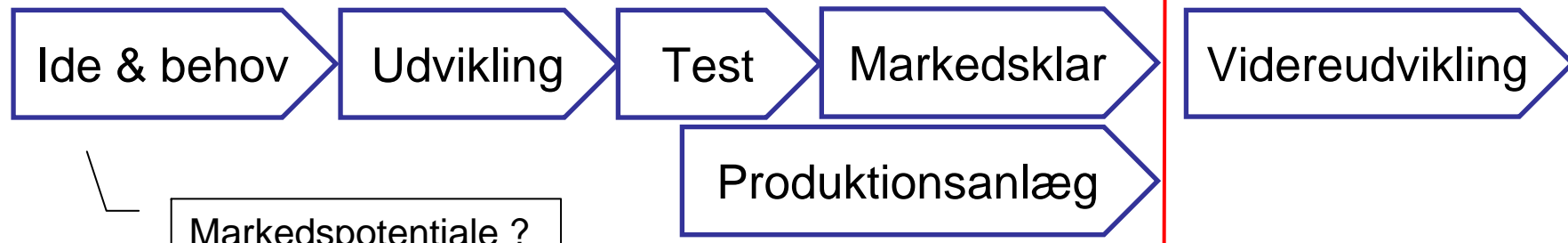
Smith

Innovating construction

Aktør	For	Mod	Samlet vurdering
Slutbruger			
Bygherre			
Arkitekt			
Rådgivende ingeniør			
Styringsentreprenør			
Fagentreprenør			
Materialeproducent			
Driftsfolk			
Myndigheder + politikere			
Andre			

Mismatch i timing!

Bygherrens beslutningsproces



Markedspotentiale ?

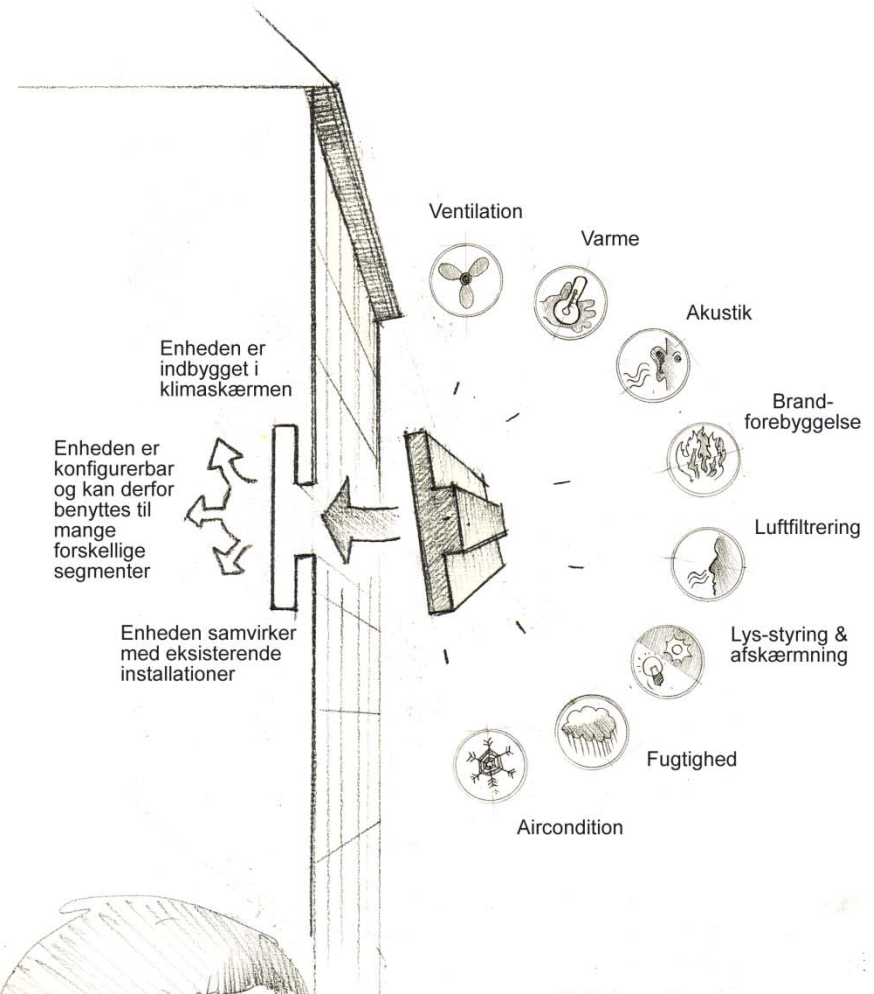
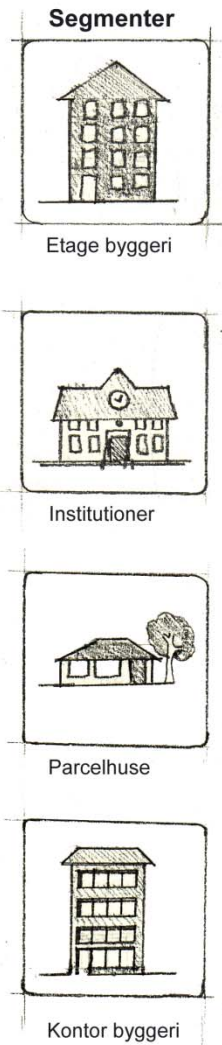
Investering i salgskanal og produktionsapparat

Ydelsens udviklingsproces

Smith

Innovating construction

Decentral komfort



Smartphone applikation
Enheden forener indbygget automatik med mulighed for at brugeren gennem en applikation til mobil og pc kan monitorere og styre indeklimaet.

Digital monitorering og styring
Enheden genererer data der muliggør en overordnet styring og optimering på ejendomsniveau



Smith

Innovating construction

Modulært byggesystem i højstyrkebeton



Smith

Innovating construction



Leverandørens ønskeliste...

- Så få og så **professionelle** beslutningstagere som muligt
- **Kom i god tid!**
- Fælles belysning af hvilke ydelser/produkter der er **generiske** og derfor vil have tværgående potentiale
- En troværdig indikation af **volumen** – men FRI konkurrence!
- Et velbeskrevet og troværdigt **datagrundlag**: før > under > efter!
- At bygherre gør sin indflydelse gældende og har en **total økonomisk** tilgang.
- Indikation af om ydelsen kan have en **FM**
- **Samtale fremmer forståelsen !** - pris er ofte (initialt) nødt til at være signifikant lavere for at fremtvinge produktskift pga. inertie og risiko aversitet.

Udviklingsorienterede ønsker...

Start tidligt start tidligt og bredt – der mange innovationsformer!

Organisering		Proces		Ydelser			Kunde		
Business model	Netværk	Understøttende	Kerne	Produkt-ydelse	Produkt system	Service	Kanalen	Brand	Kunde-oplevelsen

Smith

Innovating construction



Smith
Innovating construction





UNI CAM PUS

**BYGHERRENS
FASER**

Opmærksomhed

Vision /ide

Detail-projekt

Renovering

Drift

Udforskning

Program

Produktion

Ibrugtagning

Genanvendelse

INNOVATIONSFORMER

Organisering

Proces

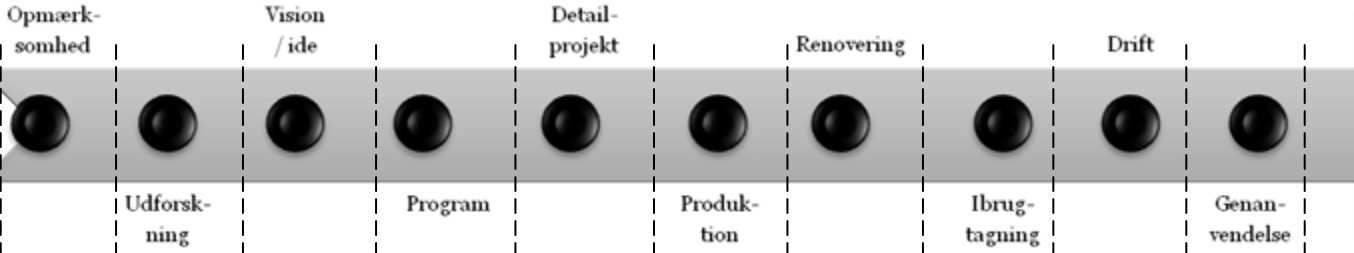
Produkt

Bruger

Smith

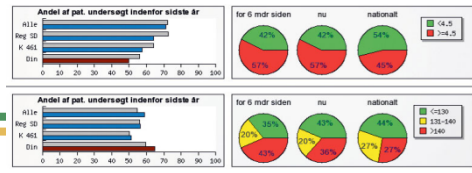
Innovating construction

BYGHERRENS FASER

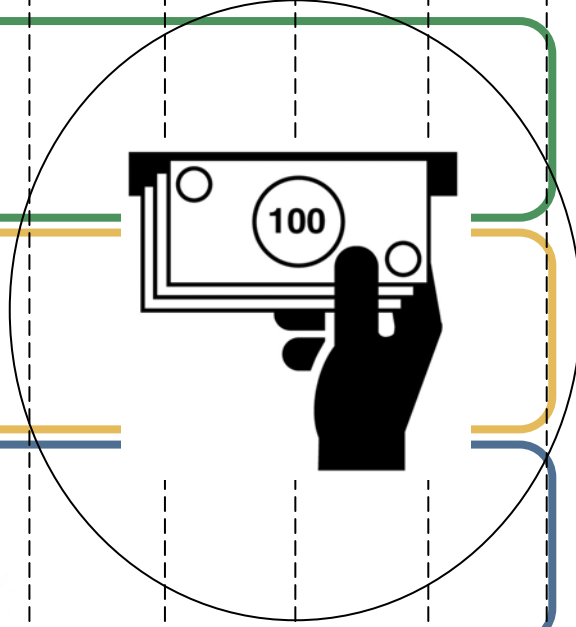


INNOVATIONSFORMER

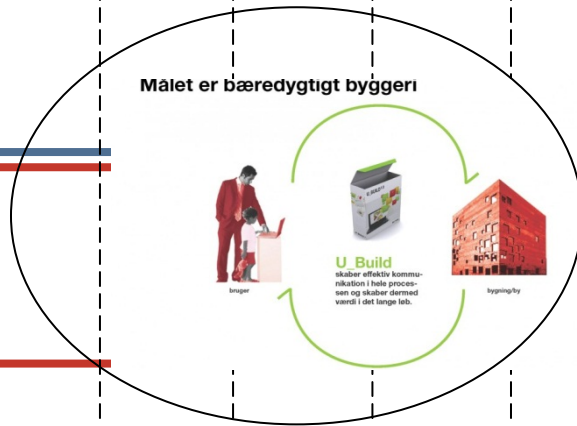
Organisering



Proces



Produkt



Bruger

Debat...

1. Hvad skal lykkes for at et tættere samarbejde løser (nogle af) leverandørens udfordringer og samtidig stiller bygherren bedre? – under fri konkurrence

2. Hvor ser I det største potentiale for samarbejde med leverandører? – her tænkes særligt på innovationsformer...